



# Le conseil de synthèse et mentoring

## Accompagnement d'un manager ou d'un dirigeant

Par une approche en méta, entre coaching et conseil, la démarche provoque et conforte la conscience du décideur et la réalité pour faire avancer sa vision, ses projets et conjuguer ses moyens et ses ressources. C'est une démarche de sens, avant tout.

A l'approche méta des situations, le conseil de synthèse apporte un apport de méthode ou du terrain et du savoir-faire.

Entre le coaching qui accompagne un individu et le consulting qui s'applique à une situation, le **conseil de synthèse** se trouve à un carrefour, c'est une conscience à l'intérieur de l'entreprise, qui la mobilise pour l'action. Le **conseil de synthèse** permet de décaler un problème et de mettre en perspective ses enjeux et de mettre en cohérence une approche panoramique des besoins et de visualiser un panel d'options.

Il ne s'agit pas simplement d'améliorer la performance immédiate et visible de l'entreprise ou de l'individu, mais d'insérer cette amélioration dans une croissance cohérente et un développement durable qui a un sens en terme de stratégie individuelle et/ou collective.

C'est en 1947 que cette forme de conseil a été créée par le Dr André Gros, par ailleurs co-fondateur de la médecine du travail en France et du Centre International de Prospective. Il a notamment défini le conseil de synthèse comme un acteur méta qui se partage entre la mise en action et en réflexion, l'observation et la reformulation dynamique.

Aujourd'hui, parmi ses successeurs nous intégrons les approches méta de la philosophie du coaching et de la prospective au **conseil stratégique du dirigeant**, pour permettre une mobilisation systémique et accompagner l'engagement dans le changement. "L'interlocuteur extérieur, solidaire mais indépendant, qui peut par la maïeutique l'aider à devenir un **philosophe responsable, en action et subsidiaire**".

Les questions abordées ici en axes stratégiques ont des traductions opérationnelles et des applications pratiques dans des actions d'accompagnement (conseil, coaching, formation)

